

PRITARTA

Šilalės rajono savivaldybės  
tarybos 2022 m. kovo 30 d.  
sprendimu Nr. T1-95

**VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS  
ŠILALĖS PIRMINĖS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS CENTRO**

**2021 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**



Šilalė

2022 m.

## TURINYS

1. ĮSTAIGOS PRISTATYMAS. ĮSTAIGOS TIKSLAI IR UŽDAVINIAI .....	3
2. VEIKLOS APRAŠYMAS .....	3
2.1. Įstaigos vidaus struktūra .....	4
2.2. Duomenys apie personalą – darbuotojų skaičius finansinių metų pradžioje ir pabaigoje (2019-2021 m. analizė).....	4
3. TEIKIAMŲ ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGŲ ANALIZĖ.....	5
3.1. Teikiamos paslaugos.....	5
3.2. Prisirąšiusių pacientų skaičius (analizė 2019-2021 m.) .....	6
3.3. Apsilankymų analizė (2019-2021 m.) .....	7
3.4. Skatinamosios ir prevencinės paslaugos (2019-2021 m. analizė).....	8
3.5. Profilaktiniai sveikatos patikrinimai (2019-2021 m. analizė) .....	12
3.6. Sergamumas (2019-2021 m. analizė) .....	12
3.7. Imunoprofilaktinės paslaugos (2019-2021 m. analizė) .....	13
3.8. Įstaigos gerų darbo rezultatų rodikliai (2019-2021 m. analizė) .....	15
3.9. Infrastruktūros pokyčiai .....	15
4. INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ PLĖTRA .....	16
5. KORUPCIJOS PREVENCIJA .....	17
6. SIEKTIŲ VEIKLOS UŽDUOČIŲ ĮGYVENDINIMAS .....	17
7. PASLAUGŲ FINANSAVIMAS IR SUTARTYS SU LIGONIŲ KASOMIS .....	19
8. FINANSINĖ ANALIZĖ.....	19
8.1. Veiklos pajamos .....	19
8.2. Veiklos sąnaudos per finansinius metus .....	20
8.3. Atsargos .....	21
8.4. Finansinis rezultatas .....	21
8.5. Pinigai .....	21
8.6. Įsipareigojimai įstaigai .....	22
8.7. Įstaigos įsipareigojimai .....	22
8.8. Dalininkai ir jų įnašų vertė finansinių metų pradžioje ir pabaigoje .....	22
8.9. Ilgalaikio turto būklė .....	22
9. VIDAUS MEDICINOS AUDITO VEIKLOS ANALIZĖ (2019-2021 M.).....	23
10. VŠĮ ŠILALĖS PSPC PERSPEKTYVOS, ATEITIES PLANAI IR PROGNOZĖS.....	24
11. ĮSTAIGOS VADOVO VEIKLA.....	25

## 1. ĮSTAIGOS PRISTATYMAS. ĮSTAIGOS TIKSLAI IR UŽDAVINIAI

Viešoji įstaiga Šilalės pirminės sveikatos priežiūros centras (toliau - VšĮ Šilalės PSPC) pagal Lietuvos Respublikos sveikatos priežiūros įstaigų įstatyme nustatytą nomenklatūrą yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos (toliau - LNSS) iš Šilalės rajono savivaldybės turto ir lėšų įsteigta viešoji sveikatos priežiūros ne pelno įstaiga, teikianti asmens sveikatos priežiūros paslaugas pagal sutartis su užsakovais. Įstaigos steigėjas ir vienintelis dalininkas – Šilalės rajono savivaldybė.

Įstaiga veikia adresu: Vytauto Didžiojo g. 19, LT-75132 Šilalė. Telefonai: administracija (8 449) 74 130, buhalterija (8 449) 74 147, vaikų registratūra (8 449) 74 627, suaugusiųjų registratūra (8 449) 74 618. Elektroninis paštas: [info@silalespspc.lt](mailto:info@silalespspc.lt). internetinės svetinės adresas: [www.silalespspc.lt](http://www.silalespspc.lt).

Pagrindinis įstaigos veiklos tikslas – vadovaujantis šiuolaikiniais kokybės vadybos standartais, organizuoti ir teikti kokybiškas ir kvalifikuotas licencijose nurodytas sveikatos priežiūros paslaugas, siekiant sumažinti aptarnaujamų gyventojų sergamumą ir mirtingumą.

Pagrindiniai VšĮ Šilalės PSPC veiklos uždaviniai:

1. Organizuoti ir teikti akredituotas, nespacializuotas, maksimaliai kvalifikuotas pirminės asmens sveikatos priežiūros paslaugas, kurios atitiktų pacientų lūkesčius ir poreikius.
2. Didinti ankstyvosios diagnostikos ir prevencinių programų įgyvendinimo apimtį ir efektyvumą.
3. Teikti būtinąją medicinos pagalbą.
4. Gerinti darbo organizavimą, sistemingai keliant personalo kvalifikaciją ir profesionalumą, kad būtų užtikrintas kokybiškų paslaugų teikimas, pritaikant pažangiausias mokslinius pasiekimus.

## 2. VEIKLOS APRAŠYMAS

Pagrindinės veiklos sritys: organizuoti ir teikti pirminės asmens sveikatos priežiūros paslaugas, kurioms teikti teisę suteikia asmens sveikatos priežiūros licencija.

VšĮ Šilalės PSPC dirbantys gydytojai ir slaugytojos nuolat stengiasi suteikti kokybiškas pirminės asmens sveikatos priežiūros paslaugas pagal Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos (toliau - LR SAM) patvirtintus normatyvus. Dalyvauja prevencinių programų vykdyme, kurios finansuojamos iš privalomojo sveikatos draudimo fondo (toliau - PSDF) biudžeto lėšų. Vykdo pirminę ir antrinę lėtinių ligų profilaktiką, imunoprofilaktiką, sveikos gyvensenos propagavimą.

## 2.1. Įstaigos vidaus struktūra

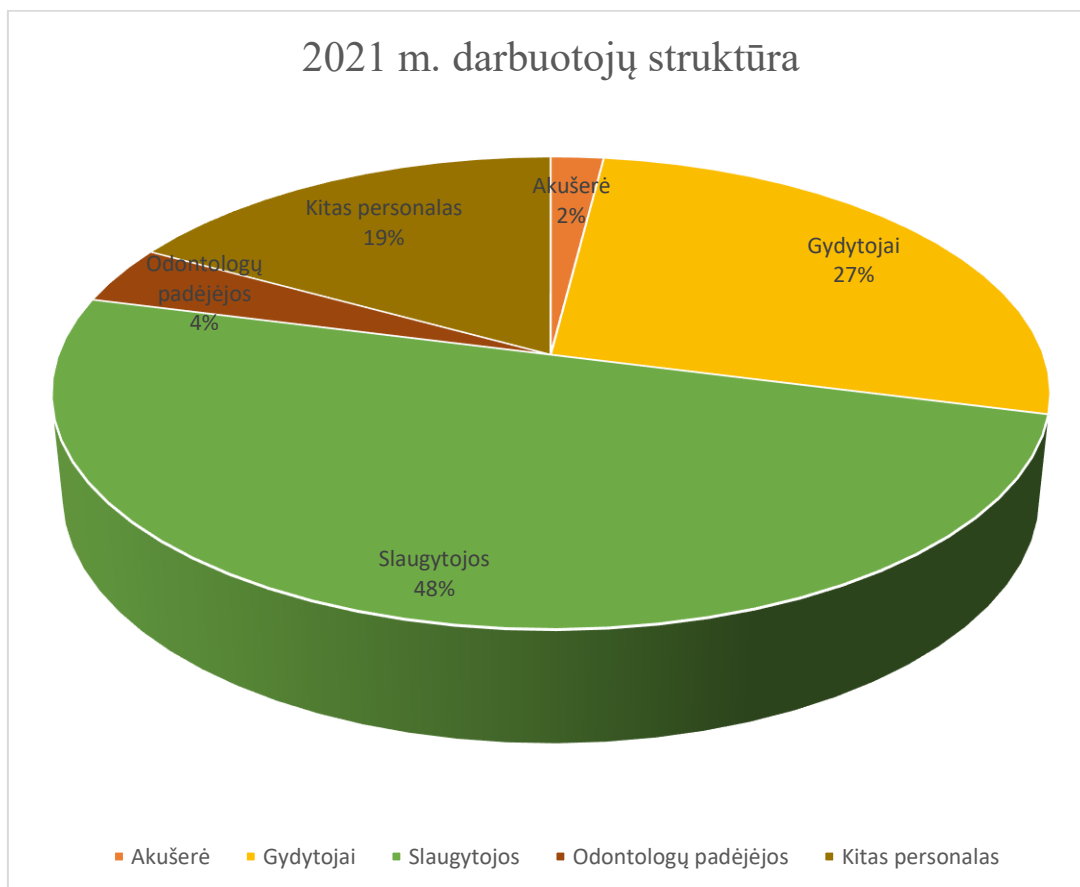
VšĮ Šilalės PSPC priklauso 8 medicinos punktai (Bijotų, Žadeikių, Upynos, Obelyno, Biržų Lauko, Šiauduvos, Traksėdžio, Drobūkščių).

Įstaigoje veikia tiesiogiai stebimo trumpo tuberkuliozės gydymo kurso paslaugų kabinetas (DOTS).

## 2.2. Duomenys apie personalą – darbuotojų skaičius finansinių metų pradžioje ir pabaigoje (2019 – 2021 m. analizė)

VšĮ Šilalės PSPC 2021 m. gruodžio 31 d. dirbo 48 darbuotojų, iš jų: 13 gydytojų, 23 slaugytojos, 1 akušerė, 2 gydytojų odontologų padėjėjos ir burnos higienistė, 9 kitas personalas. Užimtų etatų skaičius 39,65.

1 diagrama.



1 lentelė. Darbuotojų ir užimtų etatų skaičiaus dinamika 2019-2021 m.

Eil. Nr.	Pareigybių/specialybių pavadinimai	Fizinių asmenų skaičius 2019 m.	Užimtų etatų skaičius 2019 m.	Fizinių asmenų skaičius 2020 m.	Užimtų etatų skaičius 2020 m.	Fizinių asmenų skaičius 2021 m.	Užimtų etatų skaičius 2021 m.
<b>1.</b>	<b>Gydytojai iš viso, iš jų:</b>	<b>13</b>	<b>10,40</b>	<b>13</b>	<b>10,15</b>	<b>13</b>	<b>10,15</b>
1.1.	Šeimos ligų gydytojai	4	4,50	4	4,25	4	4,25
1.2.	Vidaus ligų gydytojai	2	1,75	2	1,75	2	1,75
1.3.	Vaikų ligų gydytojai	2	1,75	2	1,75	2	1,75
1.4.	Akušerė – ginekologė	1	0,15	1	0,15	1	0,15
1.5.	Chirurgas	1	0,25	1	0,25	1	0,25
1.6.	Odontologai	3	2,00	3	2,00	3	2,00
1.7.	Rezidentai	-	-	-	-	-	-
<b>2.</b>	<b>Slaugytojos iš viso, iš jų:</b>	<b>27</b>	<b>22,50</b>	<b>27</b>	<b>22,50</b>	<b>26</b>	<b>21,50</b>
2.1.	Bendruomenės slaugytojos	21	16,75	21	16,75	20	16,00
2.2.	Bendrosios praktikos slaugytojos	3	3,00	3	3,00	3	3,00
2.3.	Odontologų padėjėjos, burnos higienistė	2	2,25	2	2,25	2	2,00
2.4.	Akušerė	1	0,50	1	0,50	1	0,50
<b>3.</b>	<b>Kitas personalas</b>	<b>8</b>	<b>7,00</b>	<b>8</b>	<b>7,0</b>	<b>9</b>	<b>8,0</b>

Vertinant darbuotojų ir užimtų etatų skaičiaus dinamiką 2019-2021 m, reikšmingų pokyčių nebuvo. Bendras darbuotojų skaičius 2021 m. nepakito, lyginant su 2020 m. Nutraukta viena darbo sutartis, tuo pačiu sudaryta ir nauja darbo sutartis, priimant darbuotoją, atsakingą už Covid-19 infekcijos profilaktikos organizavimą.

Analizuojant slaugytojų užimtų etatų skaičiaus dinamiką pastebimas mažėjimas. Bendruomenės slaugytojos prašymu nutraukta darbo sutartis. Gydytojo odontologo padėjėjai sumažintas 0,25 etato dėl sumažėjusio darbo krūvio.

### 3. TEIKIAMŲ ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGŲ ANALIZĖ

#### 3.1. Teikiamos paslaugos

VšĮ Šilalės PSPC teikia licencijuotas paslaugas:

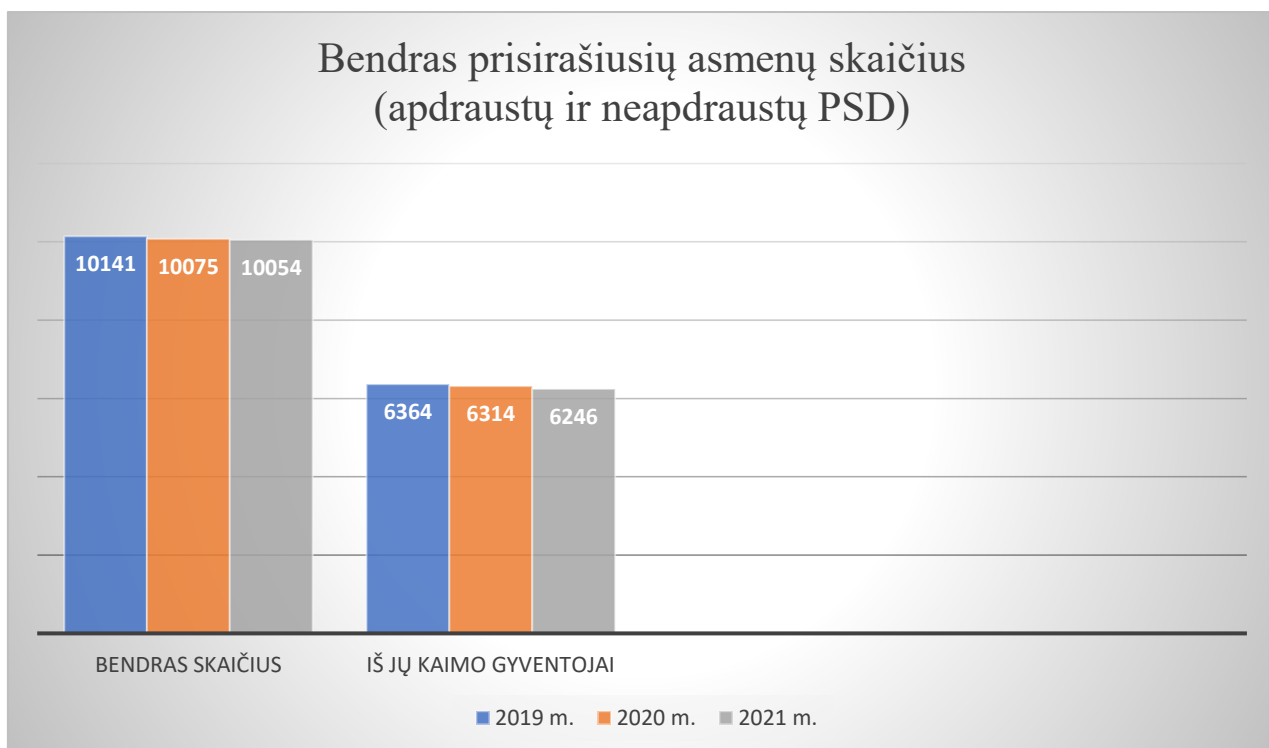
1. Šeimos gydytojo.

2. Vidaus ligų gydytojo.
3. Vaikų ligų gydytojo.
4. Gydytojo akušerio – ginekologo.
5. Gydytojo chirurgo.
6. Gydytojo odontologo.
7. Slaugos (bendruomenės slaugytojo, bendrosios praktikos slaugytojo, akušerio, gydytojo odontologo padėjėjos, burnos higienistės).

### 3.2. Prisirašiusių pacientų skaičius (analizė 2019-2021 m.)

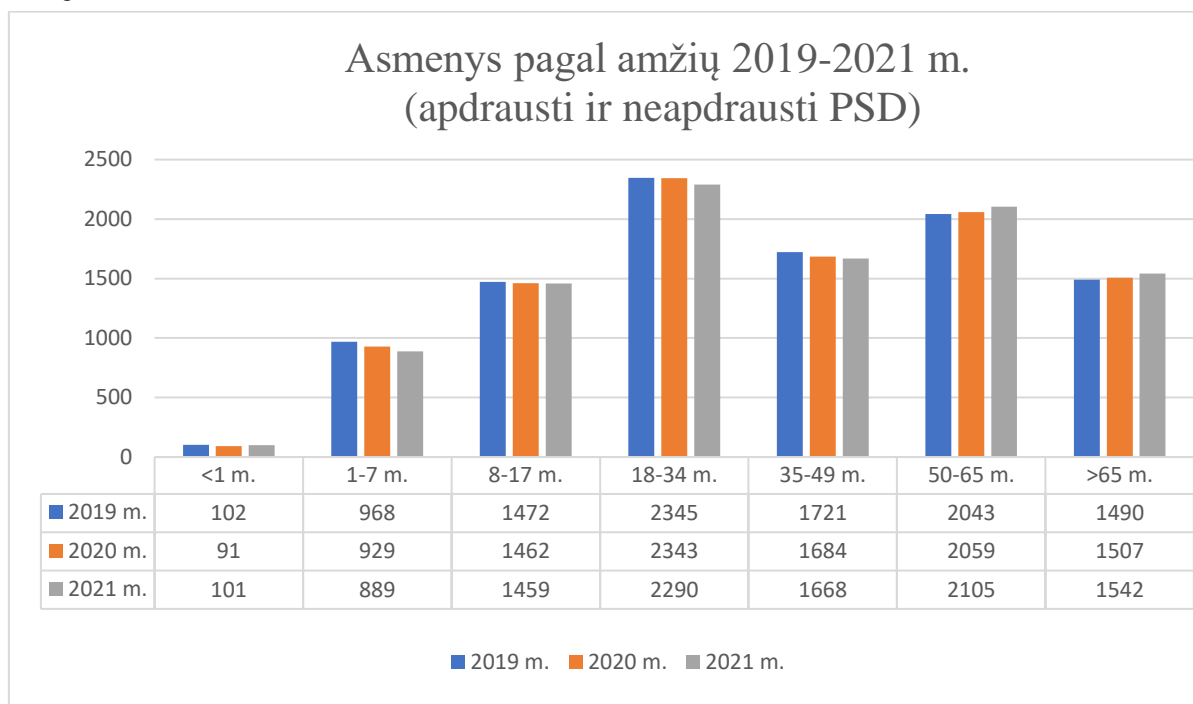
Prie VšĮ Šilalės PSPC bendras prisirašiusių pacientų skaičius (apdraustų ir neapdraustų privalomuoju sveikatos draudimu), 2021 m. gruodžio 31 d. duomenimis 10054 asmenys, iš jų: 7605 suaugusieji ir 2449 vaikų.

2 diagrama.



Lyginant 2021 m. su 2020 m. prisirašiusių asmenų skaičius sumažėjo 21 asmenimis, t.y. 0,2 proc.

3 diagrama.



Atsižvelgiant į amžių ir lyginant 2021 m. su 2020 m. prisirašiusių asmenų skaičiaus didėjimas, matomas 50-65 m. (+46) ir virš 65 m. (+35) amžiaus grupėse. Jaunesnėse amžiaus grupėse stebimas mažėjimas. Lyginant 2021 m. su 2020 m. vaikų iki 1 metų padidėjo 10, tai rodo rajone padidėjusį vaikų gimstamumą.

### 3.3. Apsilankymų analizė (2019-2021 m.)

2 lentelė. Prisirašiusių asmenų apsilankymų pas gydytojus dinamika 2019-2021 m.

Eil. Nr.	Specializacija	Prisirašiusių asmenų apsilankymai pas gydytojus		
		2019 m.	2020 m.	2021 m.
1.	Šeimos	24004	19547	22646
2.	Vidaus ligų	9092	8524	9124
3.	Vaikų ligų	9032	6118	6535
4.	Akušerę - ginekologę	334	335	317
5.	Chirurgą	44	19	11
6.	Odontologus	5973	4092	5235
<b>Iš viso apsilankymų:</b>		<b>48479</b>	<b>38635</b>	<b>43948</b>

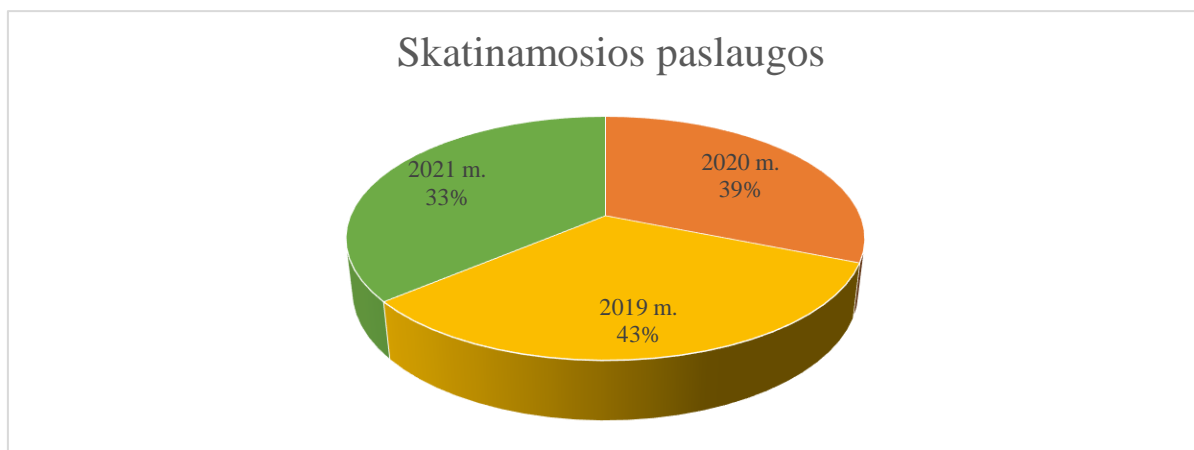
Lyginant 2021 m. duomenis su 2020 m, apsilankymų skaičius padidėjo 5313 apsilankymais, lyginant su 2019 m, apsilankymų skaičius sumažėjo 4531 apsilankymais per metus. 2021 m. daugiausiai pacientų lankėsi pas šeimos gydytojus ir vidaus ligų gydytojus, mažiausiai pas gydytoją chirurgą.

### 3.4. Skatinamosios ir prevencinės paslaugos (2019-2021 m. analizė)

2021 m. gydytojai kartu su slaugytojomis atliko 14269 skatinamųjų paslaugų.

**Skatinamosioms paslaugoms priskiriama:** vaikų iki 1 metų amžiaus sveikatos priežiūra, imunoprofilaktika vaikams ir suaugusiems, moksleivių paruošimas mokyklai, slaugytojų procedūros namuose, fiziologinio nėštumo priežiūra, ankstyvoji piktybinių navikų diagnostika, kraujo krešumo sistemos būklės įvertinimas, glikolizinto hemoglobino nustatymo paslauga, būtinosios medicinos pagalbos suteikimas gyventojams neįrašytiems į įstaigos aptarnaujamų gyventojų sąrašą, gydytojų ir slaugytojų vizitai pas neįgalius asmenis.

4 diagrama.



Dėl paskelbtos Valstybės lygio ekstremaliosios situacijos 2020 m. skatinamųjų paslaugų buvo suteikta 6 proc. mažiau negu 2020 m. ir 10 proc. mažiau nei 2019 m.

3 lentelė. Skatinamųjų paslaugų ir prevencinių programų dinamika 2019-2021 m.

Paslaugos	2019 m.	2020 m.	2021 m.
Skatinamosios paslaugos	21016 (43 %)	15063 (39 %)	14269 (33 %)
Gimdos kaklelio piktybinių navikų prevencijos vykdymo programa	560 (75,3 %)	506 (37,6 %)	379 (55,4 %)
Atrankinės mamografinės patikros dėl krūties vėžio programa	360 (55,6 %)	224 (36 %)	327 (50,5 %)
Priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos programa	271 (42,0 %)	168 (27 %)	232 (36 %)
Storosios žarnos vėžio, ankstyvosios diagnostikos programa	780 (56,0 %)	557 (41 %)	758 (54 %)
Asmenų, priskirtų širdies ir kraujagyslių ligų didelės rizikos grupei, atrankos ir prevencijos programa	1049 (53,0 %)	685 (38 %)	960 (53 %)
Vaikų krūminių dantų dengimo silantinėmis medžiagomis programa	36 (2,7 %)	23 (5,6 %)	44 (3,8 %)

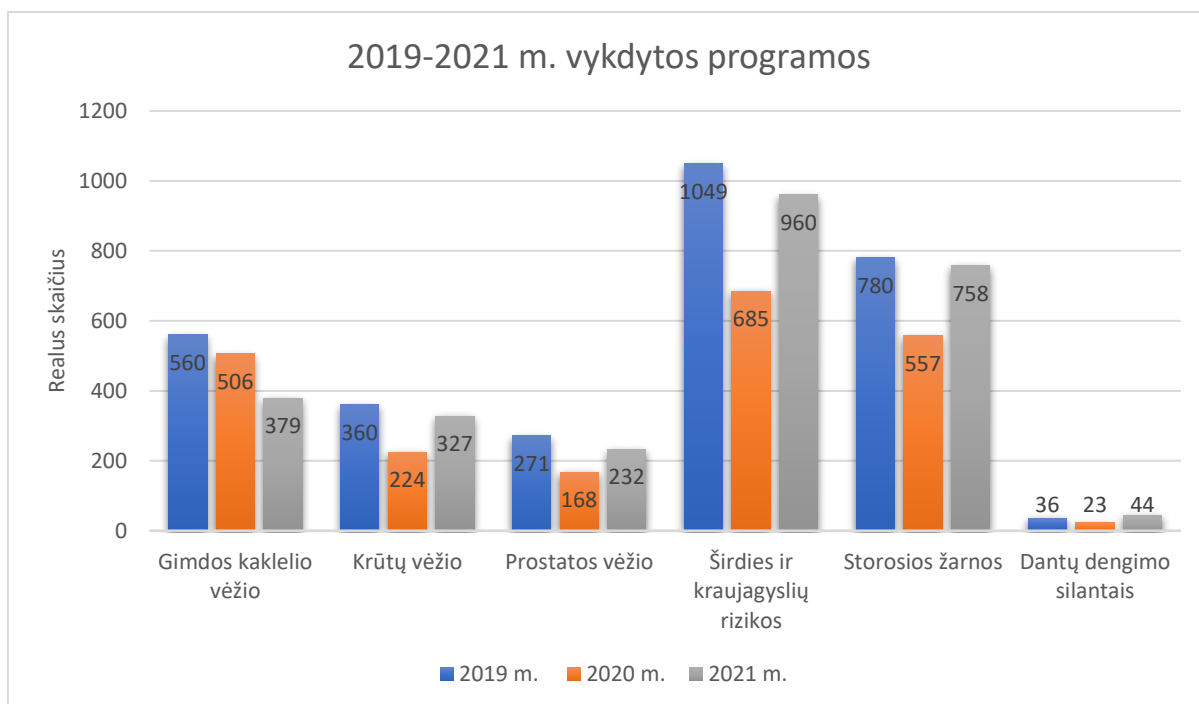


Preveninės programos vykdomos siekiant diagnozuoti ligą ankstyvoje stadijoje, kurioje ji yra lengvai pagydoma. Šios programos, visų pirma, yra skirtos nustatyto amžiaus asmenims ir jų efektyvumas priklauso ne tik nuo sveikatos priežiūros specialistų aktyvumo bei atkaklumo, bet ir nuo pačių pacientų sąmoningumo, atsakingo požiūrio į savo sveikatą, pavyzdžiui, informavimo apie galimybę dalyvauti gimdos kaklelio piktybinių navikų prevencinių priemonių programoje VŠĮ Šilalės PSPC paslauga buvo suteikta 43 proc. planuojamų patikrinti moterų, tačiau pasitikrinti atvyko ir citologinis tepinėlis buvo paimtas tik 32,5 proc. planuotų patikrinti moterų.

VŠĮ Šilalės PSPC 2020 m. vykdė 6 privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšomis finansuojamas prevencines programas.

Pateikiame prevencinių programų vykdymo analizę 2019-2021 m.

5 diagrama.



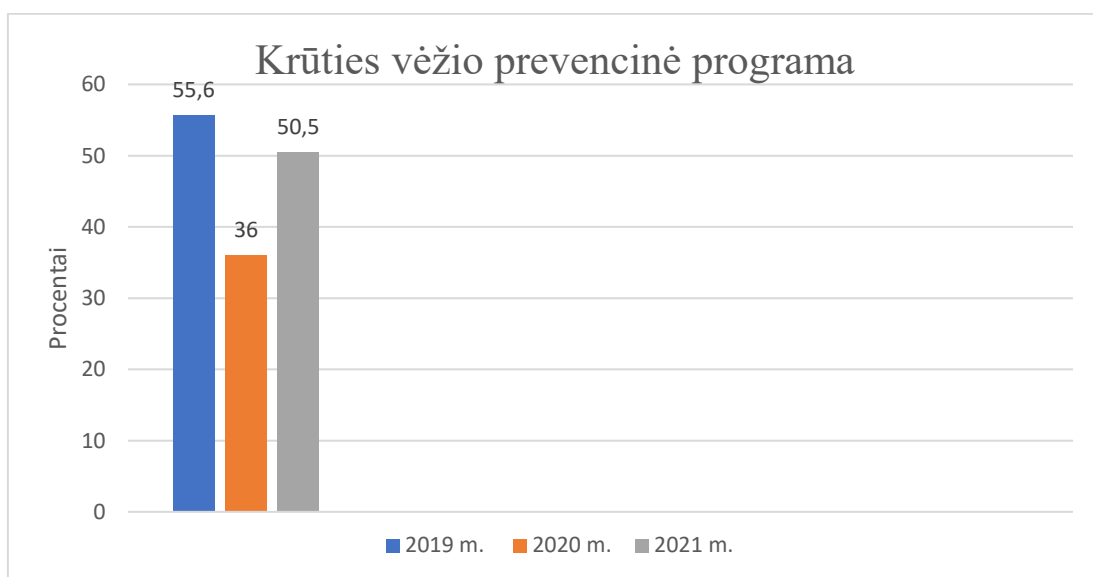
2021 m. lyginant su 2020 m. stebimas visų vykdomų prevencinių programų įvykdymo dinamikos didėjimas, išskyrus gimdos kaklelio vėžio programoje.

Detali kiekvienos prevencinės programos palyginamoji analizė 2019-2021 m. pateikta sekančiose diagramose.

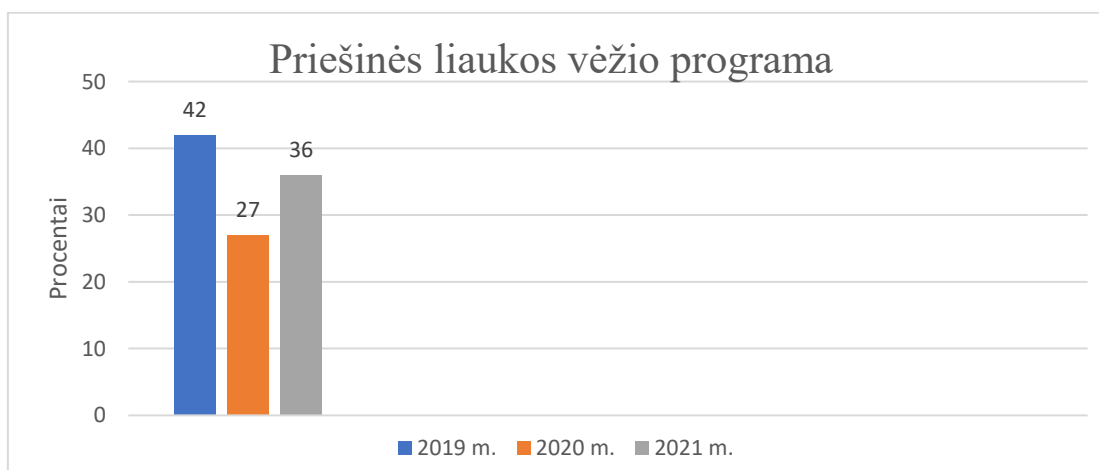
6 diagrama.



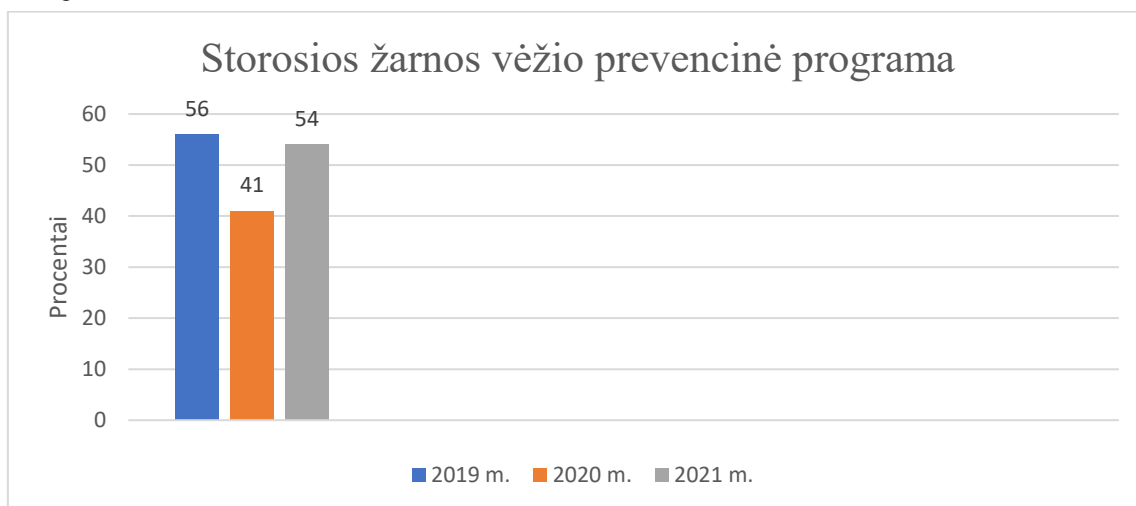
7 diagrama.



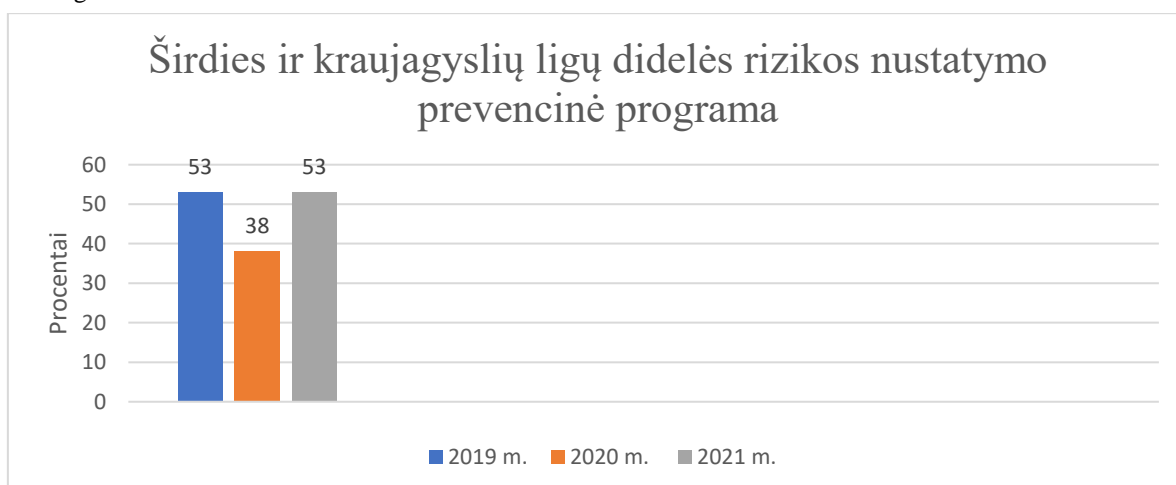
8 diagrama.



9 diagrama.



10 diagrama.



11 diagrama.



### 3.5. Profilaktiniai sveikatos patikrinimai (2019-2021 m. analizė)

2021 m. atlikta 7388 profilaktinių patikrinimų ikimokyklinio ir mokyklinio amžiaus vaikams. Mokamų profilaktinių sveikatos patikrinimų atlikta 1427 asmenims.

4 lentelė. Profilaktinių sveikatos patikrinimų dinamika 2019-2021 m.

Eil. Nr.	Profilaktinis sveikatos patikrinimas	Metai		
		2019	2020	2021
1.	Ikimokyklinio ir mokyklinio amžiaus vaikai	2541	5714	7388
2.	Mokami profilaktiniai sveikatos patikrinimai	1696	898	1427
<b>Iš viso:</b>		<b>4237</b>	<b>6612</b>	<b>8815</b>

### 3.6. Sergamumas (2019-2021 m. analizė)

Žemiau pateikiame 2021 m. pacientų ilgalaikio stebėjimo lentelę.

5 lentelė. Ligonų ilgalaikis stebėjimas pagal ligas, 2021 m.

Ligų ir jų klasių pavadinimai	Ligų šifras pagal TLK-10	Eil. Nr.	Stebimų asmenų skaičius metų pabaigoje		
			0-14 m. vaikai	15-17 m. asmenys	Asmenys nuo 18 m.
<b>A</b>	<b>B</b>	<b>C</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
<b>Iš viso</b>	A00–T98	1	113	27	2608
Infekcinės ir parazitinės ligos	A00–B99	2	1		6
Navikai	C00–D48	3	1	1	92
Kraujo ir kraujodaros organų ligos	D50–D89	4	3	2	20
Endokrininės, mitybos ir medžiagų apykaitos ligos	E00–E90	5	7	2	560
iš jų cukrinis diabetas	E10–E14	5.1	4	1	330
Psichikos ir elgesio sutrikimai	F00–F99	6	18	1	75
Nervų sistemos ligos	G00–G99	7	7	3	151
Akies ir jos priedinių organų ligos	H00–H59	8	8	4	117
Ausies ir speninės ataugos ligos	H60–H95	9	2	1	12
Kraujotakos sistemos ligos	I00–I99	10	1	1	1845
iš jų:					
išeminė širdies liga	I20–I25	10.1			117
cerebrovaskulinės ligos	I60–I69	10.2			87
Kvėpavimo sistemos ligos	J00–J99	11	36	6	200
iš jų lėtinės apatinių kvėpavimo takų ligos	J40–J47	11.1	18	2	164
Virškinimo sistemos ligos	K00–K93	12		1	61
Odos ir poodžio ligos	L00–L99	13	9		24

Ligų ir jų klasių pavadinimai	Ligų šifras pagal TLK-10	Eil. Nr.	Stebimų asmenų skaičius metų pabaigoje		
			0-14 m. vaikai	15-17 m. asmenys	Asmenys nuo 18 m.
<b>A</b>	<b>B</b>	<b>C</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
Jungiamojo audinio ir skeleto – raumenų sistemos ligos	M00–M99	14		2	216
Urogenitalinės sistemos ligos	N00–N99	15	1		146
Nėštumas, gimdymas ir pogimdyminis laikotarpis	O00–O99	16		1	18
Tam tikros perinatalinio periodo ligos	P00–P96	17			
Įgimtos formavimosi ydos, deformacijos ir chromosomų anomalijos	Q00–Q99	18	15		5
Simptomai, pakitimai ir nenormalūs klinikiniai bei laboratoriniai radiniai, neklasifikuojami kitur	R00–R99	19	10	1	129
Traumos, apsinuodijimai ir kiti išorinių priežasčių padariniai	S00–T98	20		1	25

Didžiausias sergamumas išlieka suaugusiųjų tarpe kraujotakos sistemos ligomis. Vaikų tarpe kvėpavimo sistemos ligomis.

### 3.7. Imunoprofilaktinės paslaugos (2019-2021 m. analizė)

2021 m. atlikti privalomi skiepai 775 vaikams pagal skiepų kalendorių. Tuberkulino mėginių 2021 m. atlikta 2 vaikams daugiau nei 2020 m. Papilomos vakcina 2021 m. paskiepyta 1 mergaite mažiau nei 2020 m.

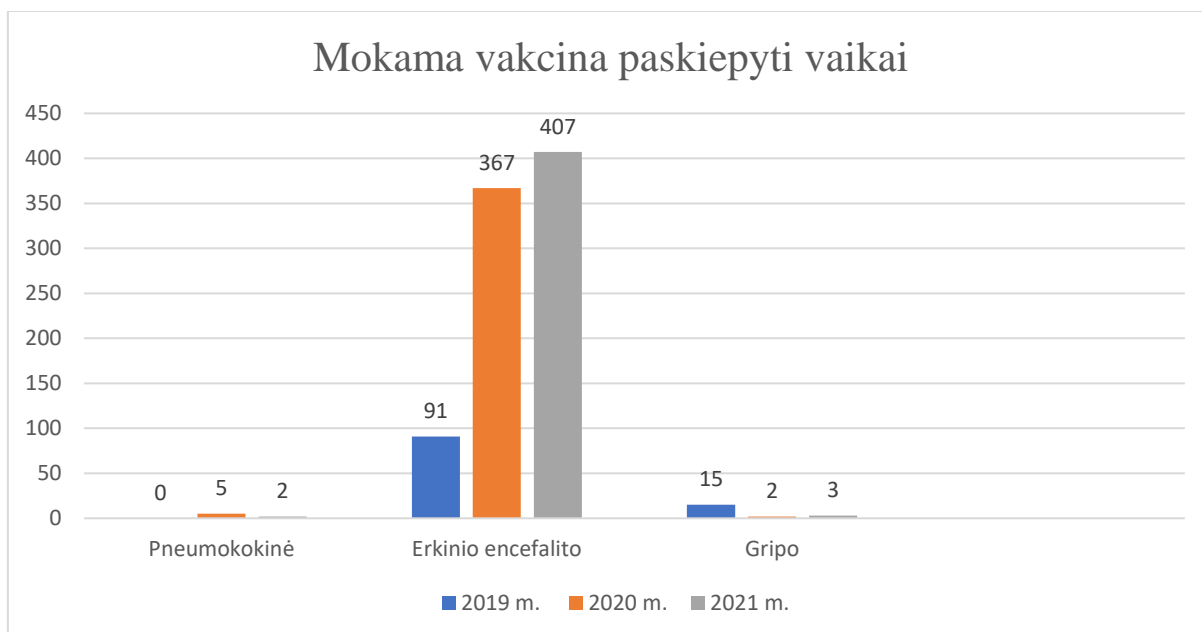
11 metų amžiaus mergaitės skiepijamos nuo žmogaus papilomos viruso infekcijos vakcina (HPV1, HPV2).

6 lentelė. Nemokama vakcina paskiepytų vaikų dinamika 2019-2021 m.

Skiepai	Metai		
	2019	2020	2021
Atlikti privalomi skiepai pagal skiepų kalendorių (vaikų skaičius)	850	799	775
Tuberkulino mėginių atlikimas vaikams	135	114	119
Pneumokokinė (Prevenar 13) paskiepytų vaikų skaičius	3	-	2
Papilomos vakcina paskiepytų mergaičių skaičius	106	100	99

Mokamomis vakcinomis 2021 m. paskiepyti 412 vaikų, iš jų: nuo gripo - 3, erkinio encefalito – 407, pneumokokine - 2.

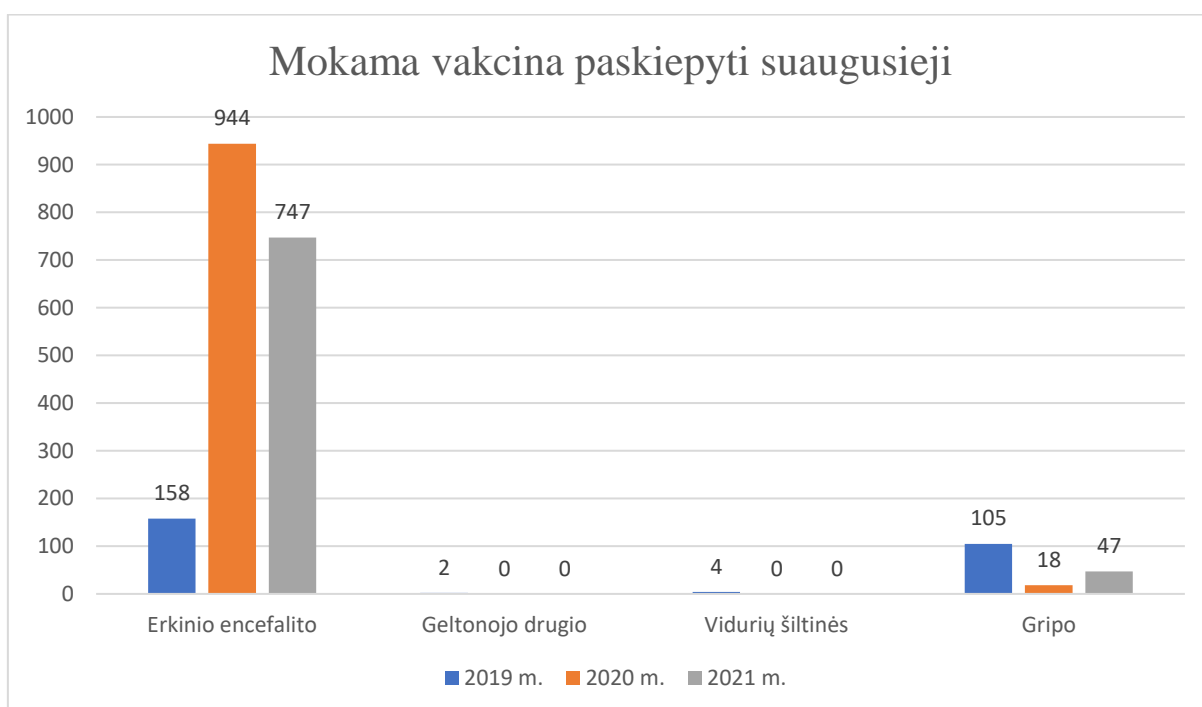
12 diagrama. Mokama vakcina paskiepytų vaikų dinamika 2019-2021 m.



Populiariausi skiepai išlieka nuo erkinio encefalito.

Mokamomis vakcinomis 2021 m. paskiepyti 794 suaugusieji.

13 diagrama. Mokama vakcina paskiepytų suaugusiųjų dinamika 2019-2021 m.



Suaugusiųjų tarpe, kaip ir vaikų tarpe, mokama vakcina dažniausiai skiepijama nuo erkinio encefalito.

Nemokama pneumokokine vakcina 2021 m. paskiepyti 69 suaugusieji.

2021 m. nemokami skiepai nuo gripo, turėjo mažėjimo tendenciją vaikų ir suaugusiųjų tarpe, lyginant su 2020 m, tačiau mokami skiepai nuo gripo turėjo didėjimo tendenciją vaikų ir suaugusiųjų tarpe.

7 lentelė. Nemokamų skiepų nuo gripo dinamika 2019-2021 m.

Nemokama gripo vakcina	2019 m.	2020 m.	2021 m.
Vaikai	28	32	6
Suaugę	411	568	406

8 lentelė. Mokamų skiepų nuo gripo dinamika 2019-2021 m.

Mokama gripo vakcina	2019 m.	2020 m.	2021 m.
Vaikai	15	2	3
Suaugę	105	18	47

### 3.8. Įstaigos gerų darbo rezultatų rodikliai (2019-2021 m. analizė)

Įstaigos veiklą, ligonių kasos, vertina pagal nustatytus gerų darbo rezultatų rodiklius: vaikų (iki 18 metų) priežiūros intensyvumą (apsilankiusių vaikų dalis % palyginti su bendru prisirašiusių vaikų skaičiumi), suaugusių pacientų sergančių ligomis sekimo intensyvumą, gimdos kaklelio ir krūtų piktybinių navikų prevencinių programų vykdymą, priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos programos vykdymą, sergančių arterine hipertenzija, cukriniu diabetu, bronchine astma, vaikų profilaktinio odontologinio tikrinimo intensyvumą.

Galima pasidžiaugti, kad prevencinių programų vykdymo veikla, eilės pas gydytojus ir odontologinių paslaugų priartinimas kaimo gyventojams, vertinami labai gerai. Daugiau dėmesio turėtume skirti vaikų krūminių dantų dengimo silantais programos vykdymui, tačiau tai padaryti ganėtinai sunku, nes daugelis pacientų šias paslaugas pasirenka privačiuose kabinetuose, o mes neturime galimybės patikrinti, kad mūsų pacientams ši paslauga atlikta.

### 3.9. Infrastruktūros pokyčiai

Nuo 2018 m. liepos mėnesio vykdomas Iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų bendrai finansuojamas projektas Nr. 08.4.2-ESFA-R-615-71-0001 „Ambulatorinių sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo Šilalės PSPC gerinimas tuberkulioze sergantiems asmenims“. Projekto tikslas – mažinti Šilalės rajono savivaldybės gyventojų sergamumą ir mirtingumą nuo tuberkuliozės, išvengti atsparių vaistams tuberkuliozės mikobakterijų atsiradimo ir plitimo. Įgyvendinant projektą maisto talonų maisto produktams per 2019 metus buvo suteikta 12-ai tuberkulioze sergančių pacientų (tai

yra 240 maisto talonų). 2020 metais išdalinta 22 maisto talonai 4-iems tuberkulioze sergantiems pacientams. 2021 metais išdalinta 18 maisto talonų 2 -iems tuberkulioze sergantiems asmenims. Projektas prisideda prie stebėsenos rodiklio pasiekimo: P.N.604 „Tuberkulioze sergantys pacientai, kuriems buvo suteiktos socialinės paramos priemonės (maisto talonų dalijimas) tuberkuliozės ambulatorinio gydymo metu“. Projekto įgyvendinimui skirta 10.156, 50 eurai. Sumažėjus tuberkulioze sergančių asmenų skaičiui, projekto vykdymo trukmė pratęsta iki 2023 m. rugpjūčio 1 d.

2020 m. lapkričio mėn. įkurtas Šilalės rajono savivaldybės Mobilus punktas Covid-19 diagnostikai. VšĮ Šilalės PSPC atlieka koordinavimo funkcijas.

2021 m. sausio mėn. įsteigtas Skiepijimo centras ir pradėta vakcinacija nuo Covid-19 infekcijos pagal prioritetines grupes.

Nuo 2021 m. gegužės 31 d. pradėta visuotinė vakcinacija, pradėta dirbti su skiepų informacine sistema „My hybrid lab“.

Nuo 2021 m. rugsėjo mėn. namuose paskiepyta 170 žmonių. Nuo gruodžio 29 d. pradėti skiepyti vaikai 5 – 11 metų amžiaus.

Per 2021 metus paskiepyta iš viso 19126 asmenys, iš jų: 2504 sustiprinančiąja doze (III skiepas).

#### **4. INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ PLĖTRA**

Nuosekliai plečiamas informacinių technologijų taikymas praktiniame sveikatos priežiūros specialistų darbe. Kompiuterizuotos visos gydytojų bei slaugytojų darbo vietos, technika nuolatos atnaujinama. Pacientų sveikatos duomenys (formos E025, E083-1, E106 ir kt.), vis didesne apimtimi pildomi elektroniniu būdu ir teikiami į ESPBI IS. Pacientų registracija 100 proc. vykdoma elektroninėje erdvėje, E-receptų kompensuojamiems vaistams ir MPP 100 proc. išrašyta elektroniniu būdu.

Paslaugų prieinamumas užtikrinamas labai gerai: per teisės aktuose numatytą 0-7 dienų laikotarpį pas šeimos gydytoją patenka 100 proc. pacientų.

Informacinių technologijų plėtėjantis spektras prisideda prie geresnės kokybės sveikatos priežiūros paslaugų plėtojimo. Informacinių sistemų sprendimai suteikė galimybes taupyti pacientų ir personalo darbo laiką, supaprastinti ir optimizuoti statistinę apskaitą.



## 5. KORUPCIJOS PREVENCIJA

VšĮ Šilalės PSPC direktorės 2019 m. gruodžio 10 d. įsakymu Nr. V-35 patvirtintas 2020-2024 metų korupcijos prevencijos programos priemonių įgyvendinimo planas. Vykdamas korupcijos prevencijos planą, įstaigos tinklapyje [www.silalespspc.lt](http://www.silalespspc.lt) bei įstaigos informacijos skelbimo vietose patalpinti teisės aktai ir kiti informaciniai pranešimai antikorpucine tematika, sudaryta galimybė pacientams teikti anoniminius pranešimus el. paštu: [info@silalespspc.lt](mailto:info@silalespspc.lt) ar telefonu (8 449) 74 130 dėl korupcijos apraiškų. Įstaigos darbuotojai supažindinti su antikorpuciniais teisės aktais. VšĮ Šilalės PSPC direktorės 2019 m. spalio 31 d. įsakymu Nr. V-27 buvo patvirtintos darbuotojų, susidūrusių su galima korupcinio pobūdžio nusikalstama veika, elgesio taisyklės. Per 2021 m. nenustatyta nė vieno korupcijos pasireiškimo fakto.

2020 m. Šilalės rajono savivaldybės sudaryta vertinimo komisija įvertino ir nustatė, kad įstaiga atitinka skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardo suteikimo kriterijus.

## 6. SIEKTINŲ VEIKLOS UŽDUOČIŲ ĮGYVENDINIMAS

Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų ir biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2021 metų siektinos reikšmės patvirtintos Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2021 m. rugpjūčio 30 d. įsakymu Nr. V-1964.

9 lentelė. Siektinų veiklos užduočių rezultatas 2021 m.

Eil. Nr.	Veiklos rezultato vertinimo rodiklis	Siektina reikšmė	2021 metų rezultatas	Komentaras apie rodiklio vykdymą
1.	Įstaigos praėjusių metų veiklos rezultatų ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis perviršis ar deficitas)	Būti nenuostolingai	+ 770 Eur	Pasiektas
2.	Įstaigos sąnaudų darbo užmokesčiui dalis	Valstybės institucijoms skyrus PSDF biudžeto lėšų asmens sveikatos priežiūros paslaugoms apmokėti ir rekomendavus jas nukreipti darbuotojų darbo užmokesčiui didinti, ne mažiau kaip 80 proc. nurodytų lėšų panaudojamos darbo užmokesčiui didinti	85,6 proc.	Pasiektas

3.	Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis	Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis ne daugiau kaip 7,00 proc.	4,1 proc.	Pasiektas
4.	Įstaigos finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto	Įsipareigojimų koeficientas ne didesnis kaip 0,10	0,03	Pasiektas
5.	Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas	ASPI per pastaruosius 3 m. yra pasirašiusi bent vieną sutartį dėl dalyvavimo projekte, iš kurio gauna papildomą finansavimą	1	Pasiektas
6.	Pacientų pasitenkinimo įstaigos teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis, tai yra pacientų teigiamai įvertintų įstaigoje suteiktų paslaugų skaičiaus dalis nuo visų per metus įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičiaus pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes	Pacientų pasitenkinimo ASPI teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis ne mažiau kaip 0,8 balo	0,8	Pasiektas
7.	Įstaigoje taikomos kovos su korupcija priemonės, numatytos sveikatos apsaugos ministro tvirtinamoje Sveikatos priežiūros srities korupcijos prevencijos programoje	Asmens sveikatos priežiūros įstaiga įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą	Suteiktas skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardas	Pasiektas
8.	Informacinių technologijų diegimo ir plėtros lygis (pacientų elektroninės registracijos sistema, įstaigos interneto svetainės išsamumas, darbuotojų darbo krūvio apskaita, įstaigos dalyvavimo elektroninėje sveikatos sistemoje mastas)	1. ASPI, išrašant e. receptus, vaistų sąveikų tikrinimo funkcionalumą naudojamas visa apimtimi. 2. ASPI yra IPR IS dalyvis; 3. Ne mažiau kaip 98 proc. visų E063 išrašoma el. būdu 4. Patvirtinta ASPI naudojamos informacinės sistemos infrastruktūros saugumo dokumentacija.	1. Naudoja pilna apimtimi; 2. Yra 3. 99 proc. 4. Patvirtinta informacinės sistemos infrastruktūros saugumo dokumentacija	Pasiektas Pasiektas Pasiektas Pasiektas

9.	Konsoliduotų viešųjų pirkimų skaičius	Ne mažiau kaip 1	1	Pasiektas
----	---------------------------------------	------------------	---	-----------

## 7. PASLAUGŲ FINANSAVIMAS IR SUTARTYS SU LIGONIŲ KASOMIS

VšĮ Šilalės PSPC 2019 m. pasirašė sutartį su Klaipėdos teritorine ligonių kasa. Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšų suma (eurais), asmens sveikatos priežiūros paslaugų išlaidoms apmokėti, sudarė 1085.795 eurai, iš jų:

1. pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugoms skirta 1041.562 eurai, iš jų:
  - 1.1. už prirašytus gyventojus 799.747 eurai;
  - 1.2. skatinamosioms paslaugoms 78.734 eurai;
  - 1.3. geriems darbo rezultatams 156.885 eurai;
  - 1.4. geriems odontologiniams darbo rezultatams 6.196 eurai.
2. Slaugos paslaugoms namuose apmokėti skirta 3.697 eurai.
3. Prevencinių programų vykdymui skirta 40.536 eurai, iš jų:
  - 3.1. gimdos kaklelio piktybinių navikų prevencinių priemonių finansavimo programai 1.672 eurai;
  - 3.2. atrankinės mamografinės patikros dėl krūties vėžio finansavimo programai 1.488 eurai;
  - 3.3. asmenų, priskirtinų širdies ir kraujagyslių ligų didelės rizikos grupei, prevencijos priemonių finansavimo programai 23.266 eurai;
  - 3.4. priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos finansavimo programai 4.482 eurai;
  - 3.5. storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos finansavimo programai 9.628 eurai.

## 8. FINANSINĖ ANALIZĖ

Įstaigos finansiniai metai sutampa su kalendoriniais metais. 2021 m. finansinis rezultatas 770 eurų perviršis. Praėjusieji 2020 m. 76079 eurai perviršis.

### 8.1. Veiklos pajamos

Pajamų apskaitai taikomas kaupimo principas.

Pajamomis laikoma tik pačios įstaigos gaunama ekonominė nauda. Pajamos registruojamos apskaitoje ir rodomos finansinėse ataskaitose tą ataskaitinį laikotarpį, kurį yra uždirbamos, t. y. kurį

suteikiamos paslaugos, ar aukcione parduodamos prekės ar kt, nepriklausomai nuo pinigų gavimo momento.

Įstaigos pagrindinės pajamos yra iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo (68,2 % visų įstaigos pajamų). Likusias pajamas sudaro fizinių ir juridinių asmenų mokėjimai už suteiktas sveikatos priežiūros paslaugas (5,1 %) ir finansavimo pajamos (26,7 %).

10 lentelė. Pagrindinės veiklos pajamos 2021-2020 m.

	<b>2021 m.</b>	<b>2020 m.</b>
<b>PAGRINDINĖS VEIKLOS PAJAMOS</b>	<b>1593281</b>	<b>1124720</b>
FINANSAVIMO PAJAMOS	426098	62991
Iš valstybės biudžeto	348284	3801
Iš savivaldybių biudžetų	1145	1328
Iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų lėšų	23499	9681
Iš kitų finansavimo šaltinių	53170	48181
MOKESČIŲ IR SOCIALINIŲ ĮMOKŲ PAJAMOS	-	-
PAGRINDINĖS VEIKLOS KITOS PAJAMOS	1167183	1061729
Pajamos už paslaugas iš TLK	1085795	985808
Pajamos už mokamas paslaugas	81388	75921

## 8.2. Veiklos sąnaudos per finansinius metus

Sąnaudos apskaitoje pripažįstamos vadovaujantis kaupimo ir palyginamumo principais tuo ataskaitiniu laikotarpiu, kai uždirbamos su jomis susijusios pajamos, neatsižvelgiant į pinigų išleidimo laiką. Sąnaudos pripažįstamos pagal sąskaitas faktūras, mokėjimo žiniaraščius, buhalterines pažymas ir kitus dokumentus. Sąnaudos registruojamos pagal sąnaudų grupes.

11 lentelė. Pagrindinės veiklos sąnaudos 2021-2020 m.

	<b>2021 m.</b>	<b>2020 m.</b>
<b>PAGRINDINĖS VEIKLOS SĄNAUDOS</b>	<b>1591835</b>	<b>1048196</b>
DARBO UŽMOKESČIO IR SOCIALINIO DRAUDIMO	1121842	881278
NUSIDĖVĖJIMO IR AMORTIZACIJOS	25385	26176
KOMUNALINIŲ PASLAUGŲ IR RYŠIŲ	17663	15252
KOMANDIRUOČIŲ	-	-

TRANSPORTO	2183	2261
KVALIFIKACIJOS KĖLIMO	553	534
PAPRASTOJO REMONTO IR EKSPLOATAVIMO	2305	2303
NUVERTĖJIMO IR NURAŠYTŲ SUMŲ	-	2
SUNAUDOTŲ IR PARDUOTŲ ATSARGŲ SAVIKAINA	366559	89880
SOCIALINIŲ IŠMOKŲ	-	-
NUOMOS	180	181
FINANSAVIMO	-	-
KITŲ PASLAUGŲ	52934	28230
KITOS	2231	2099

Medikamentų sąnaudos sudaro 6,0 %.

Valdymo išlaidos per 2021 m. sudarė 65185 eurais (4,1 % nuo visų įstaigos išlaidų).

Vadovaujančių darbuotojų darbo užmokesčiui su socialiniu draudimu išmokėta 63731 euras (5,7 % nuo darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui išleistų lėšų).

2021 m. didžiąją dalį sąnaudų sudaro išlaidos darbuotojų darbo užmokesčiui ir socialinio draudimo įmokoms (70,5 %).

2021 m. įstaigos direktorė dirbo 0,5 etato krūviu. Per 2021 m. direktorei priskaičiuota ir išmokėta darbo užmokesčio 20895 eurais, socialinio draudimo įmokoms 370 eurų (iš viso 21265 eurais).

### **8.3. Atsargos**

2021 m. gruodžio 31 d. atsargos sudarė 41065 eurais.

### **8.4. Finansinis rezultatas**

2021 metų pagrindinės veiklos rezultatas yra teigiamas - 770 eurų.

### **8.5. Pinigai**

Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje įstaiga turėjo 1047838 eurais grynųjų pinigų, iš jų: kasoje – 162 eurais, atsiskaitomojoje sąskaitoje – 1047641 euras. Pinigai kelyje – 35 eurais.

## **8.6. Įsipareigojimai įstaigai**

Per vienerius metus gautinų sumų straipsnyje metų pabaigoje skolų įstaigai apskaityta 89458 eurai. Klaipėdos teritorinės ligonių kasos įsiskolinimas už suteiktas sveikatos priežiūros paslaugas 89407 eurai, kitos gautinos sumos sudaro 51 euras.

## **8.7. Įstaigos įsipareigojimai**

Ilgalaikių įsipareigojimų įstaiga neturi. Trumpalaikių įsipareigojimų metų pabaigoje apskaitoma 54912 eurai, iš jų: skolos tiekėjams 4997 eurai, sukauptų atostoginių sąnaudos sudaro 48944 eurus, kitos mokėtinos sumos – 971 euras.

## **8.8. Dalininkai ir jų įnašų vertė finansinių metų pradžioje ir pabaigoje**

Įstaigos steigėjas ir vienintelis dalininkas yra Šilalės rajono savivaldybė. Dalininkų kapitalas 2021 m. pradžioje ir pabaigoje sudarė 16179 eurus.

## **8.9. Ilgalaikio turto būklė**

Ilgalaikio turto nusidėvėjimas skaičiuojamas iš pradinės turto įsigijimo vertės atėmus nusidėvėjimą. Ilgalaikiame materialiajame turte apskaitytas įstaigos veikloje naudojamas turtas, kurio 2021 m. gruodžio 31 d. vertė sudarė 101114 eurų. Per finansinius metus įstaiga atliko veiksmus, susijusius su ilgalaikiu materialiuoju ir nematerialiuoju turtu:

- nusidėvėjo (priskaičiuota nusidėvėjimo sąnaudų) ilgalaikio materialaus ir nematerialaus turto už 25385 eurai.

Įstaiga naudojami ilgalaikiu materialiuoju turtu, gautu pagal tipines panaudos sutartis, kuris apskaitomas įstaigos užbalansinėje sąskaitoje, šiam turtui nusidėvėjimą skaičiuoja panaudos davėjas.

Ilgalaikio materialaus turto, gauto panaudos teise, iš Šilalės rajono savivaldybės apskaitoma už 269585 eurus.

Ilgalaikio materialaus turto, gauto panaudos teise, iš Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų, apskaitoma už 8563 eurus.

## 9. VIDAUS MEDICINOS AUDITO VEIKLOS ANALIZĖ (2019 – 2021 M.)

Analizė atlikta remiantis 2019 – 2021 m. veiklos planais ir 2019 – 2021 m. veiklos ataskaitomis.

2019 m. atliktas auditas VšĮ Šilalės PSPC akušerinių – ginekologinių paslaugų kokybei vertinti. Pateiktos išvados ir pasiūlymai administracijai.

2020 m. atliktas auditas VšĮ Šilalės PSPC vakcinacijos paslaugų vertinimas pagal pacientų amžiaus grupes. Pateiktos išvados administracijai.

2021 m. atliktas auditas dėl gyventojų skiepavimo Covid-19 ligos vakcina organizavimo VšĮ Šilalės PSPC pagal pacientų amžiaus grupes. Pateiktos išvados administracijai.

2019 – 2021 m. siekiant gerinti darbo organizavimą, tobulinti pacientų ir medicinos personalo santykių kokybę, atliktos pacientų ir medicinos darbuotojų anketinės apklausos.

2019 m. atlikta pacientų anketinė apklausa apie pacientų pasitenkinimą VšĮ Šilalės PSPC teikiamomis paslaugomis. Iš viso anketų užpildyta 340. Sugadintų ar užpildytų netinkamai, anketų nebuvo. Apklausoje dalyvavo 73 vyrai ir 267 moterys. 278 pacientai įstaigos registratūros darbą vertina gerai, 62 apklaustieji - labai gerai. Gydytojų darbą vertina labai gerai 172 pacientai, 221 pacientas slaugytojų darbą įvertino gerai. 245 pacientai labai gerai įvertino suteiktą informaciją apie Jų ligą ir tolesnį gydymą. Informacija buvo aiški ir jos suteikta pakankamai. 327 pacientai rekomenduotų mūsų gydymo įstaigą savo draugams ir pažįstamiems.

2020 m. atlikta pacientų anketinė apklausa apie pacientų pasitenkinimą VšĮ Šilalės PSPC teikiamomis paslaugomis. Iš viso anketų užpildyta 291. Visos anketos užpildytos teisingai. Registratūros darbą labai gerai įvertino 97 apklaustieji, gerai – 194. Bendruomenės slaugytojų darbą įvertino labai gerai 108 apklausoje dalyvavusių asmenų, gerai – 183. Gydytojų darbą labai gerai įvertino 137 apklaustieji, gerai – 154. Kad suteikta informacija apie ligą ir tolimesnį gydymą buvo aiški, suteikta pakankamai informacijos labai gerai įvertino 97 pacientai, 194 pacientai suteiktą informaciją įvertino gerai.

274 apklausoje dalyvavusių pacientų rekomenduotų mūsų gydymo įstaigą savo draugams ir pažįstamiems.

Apie suteiktų paslaugų kokybę 9 balais įvertino 203 apklaustųjų, 10 balų – 89 pacientai.

2021 m. atlikta pacientų anketinė apklausa apie pacientų pasitenkinimą VšĮ Šilalės PSPC teikiamomis paslaugomis. Iš viso užpildyta 378 anketos. Tinkamai užpildyta 371 anketa. Labai gerai paslaugų kokybę įvertino 107 pacientai, gerai – 183 pacientai. Registratūros darbą labai gerai įvertino – 154 apklaustieji, gerai – 217. Bendruomenės slaugytojų darbą labai gerai įvertino 217 apklausoje dalyvavusių asmenų, gerai – 154. Gydytojų darbą labai gerai įvertino 243 pacientai, gerai – 129. Kad suteikta informacija apie ligą ir tolimesnį gydymą buvo aiški, pakankamai informacijos labai gerai

įvertino 139 pacientai, gerai – 232 pacientai. Iš apklausoje dalyvavusių pacientų mūsų gydymo įstaigą savo draugams ir pažįstamiems rekomenduotų 314 pacientų.

Pacientų apklausos – tai informatyvus ir adekvatus pokyčių sveikatos priežiūroje vertinimo rodiklis, atsižvelgiant į iškilusias problemas ar naujai susiformavusias aktualijas, nuolat administracijos stebima ir vertinama.

VšĮ Šilalės PSPC dirba stabiliai, suburtas stiprus kolektyvas. Kasmet vykdomos ir medicinos darbuotojų apklausos. Tai padeda gerinti sveikatos priežiūros įstaigos darbo aplinką, ne tik pacientams, bet ir darbuotojams padeda gerinti teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, prieinamumą.

Medicinos darbuotojų anketinėje apklausoje dalyvavo 21 darbuotojas. Visos anketos užpildytos gerai, sugadintų nebuvo. Visas anketas užpildė moterys, iš jų: - 8 gydytojos, 13 bendruomenės slaugytojų. 19 medicinos darbuotojų dirba daugiau nei 20 metų. Darbu patenkintos 20 darbuotojų, 1 – iš dalies. Darbo užmokestis tenkino 18 apklausoje dalyvavusių darbuotojų, 3 – iš dalies. 16 darbuotojų nurodė, kad darbo krūviai per dideli. 21 darbuotoja nurodė, kad darbui labai trukdė kasdieniniai elektroninės sistemos trukdžiai. 14 apklausoje dalyvavusių darbuotojų darbui trukdė stresas Covid-19 infekcijos metu.

Nepageidaujamų įvykių per 2021 m. užregistruota nebuvo.

## **10. VŠĮ ŠILALĖS PSPC PERSPEKTYVOS, ATEITIES PLANAI IR PROGNOZĖS**

1. Registracijos per e-sveikatą įdiegimas.
2. Pilnai suformuoti šeimos gydytojo komandą, integruojant su ambulatorine antrine sveikatos priežiūra bei visuomenės sveikatos priežiūra.
3. Pradėti įdiegti šiuolaikinius paslaugų teikimo metodus – atvejo vadyba, „Žaliasis koridorius“ ir kt.
4. Baigti reformuoti medicinos punktus – formuojant komandą - medicininė pagalba namuose.
5. 2022 m. įdarbinti bent vieną soc. darbuotoją ir vieną slaugos padėjėją.
6. Vertinti savo įstaigos darbo rezultatus šalies pirminių asmens sveikatos priežiūros įstaigų kontekste (skelbiami kasmetiniai geri darbo rodikliai). Pagerinti paslaugų kokybę ir sumažinti nepagrįstus ir neefektyvius pokyčius.
7. Gerinti pasiruošimą infekcinių ligų prevencijai: pastoviai papildyti asmens apsaugos priemonių atsargas, organizuoti įstaigos veiklą, reguliuojant sergančiųjų srautus, didinti imunoprofilaktinę apimtį.
8. Teigiamas metinis finansinis rezultatas.



*Pastaba.* Perspektyvos planai gali keistis, Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijai, patvirtinus sveikatos tinklo pertvarkas ir įstaigų modernizavimo planą 2021-2030 m.

## 11. ĮSTAIGOS VADOVO VEIKLA

VšĮ Šilalės PSPC direktorė dirba 0,5 etato krūviu. Pastovioji darbo užmokesčio dalis 1021 euras, kintamosios darbo užmokesčio dalies dydis 20 % mėnesinio darbo užmokesčio pastoviosios dalies.

2021 m. pasirašyti 49 personalo įsakymai, 103 atostogų įsakymai, 34 veiklos organizavimo įsakymai ir 52 komandiruočių klausimais įsakymai. Siunčiamų dokumentų 2021 m. pasirašyta 217, gautų raštų 372.

2021 m. kelta direktorės kvalifikacija 3 seminaruose:

- \* „Asmens duomenų apsauga viešųjų pirkimų kontekste“.
- \* „Sveikatos priežiūros kokybės užtikrinimo ir gerinimo sistema Europoje“.
- \* Viešasis kalbėjimas: kaip kalbėti įtaigiai ir būti suprastam teisingai?“.

2021 m. dalyvauta mokymuose:

\* Korupcijos prevencijos tema „Korupcijos prevencijos didinimas sveikatos apsaugos sektoriuje“.

\* Darbuotojų mokymo gaisrinės saugos klausimais.

\* Darbuotojų civilinės saugos mokymuose.

Dalyvauta Psichosocialiniame veiksmų tyrime Viešojoje įstaigoje Šilalės pirminės sveikatos priežiūros centre.

2021 m. dalyvauta nuotoliniuose susitikimuose su:

\* Valstybinės ligonių kasos vadovais dėl sveikatos priežiūros įstaigų reformos.

\* Sveikatos reikalų komiteto pirmininku Antanu Matulu, teritorinių ligonių kasų vadovais dėl ASPĮ paslaugų prieinamumo gerinimo.

\* Sveikatos apsaugos ministerijos specialistais dėl vakcinacijos nuo Covid-19 ligos aptarimo.

Direktorė

Vida Macevičienė